

【特集】

2

# 求められるTOCへの パラダイムシフト

部分最適・原価計算から全体最適・スループット計算へ



**佐々木 俊雄**

TOC研究舎代表  
AGI認定TOCコンサルタント

## 製造現場が抱える問題

1

世界の市場で常勝を誇った日本の製造業が閉塞感に苛まれ続けて早10年を超える。製造現場では以前にもまして工程改善に努力し、コストの削減、品質の維持向上、納期短縮に奮闘している。中国の台頭で激変した市場環境の中でもがき苦しむ日本の製造業は、もはやかつての手法が有効でないことに気づきながらも、具体的な解決策を見出せ

企業にとって、

プラス(Yes) 無関係 マイナス

① コストダウンをすれば利益が増える。



② ある工程の加工時間10分を7分に短縮。



③ ライン編成効率70%を80%に改善。

